



Stichting
Johannes en Jacobus
Nijmegen

BELEIDSPLAN 2018 – 2021



Noah's Ark, oil on canvas painting by Edward Hicks, 1846 Philadelphia Museum of Art

*Blijf niet staren op wat vroeger was,
sta niet stil in het verleden.
Ik, zegt Hij, ga iets nieuws beginnen.
Het is al begonnen.
Merk je het niet?*

Huub Oosterhuis, naar Jesaja 43,19

VOORWOORD

Het bestuur van de Stichting Johannes en Jacobus Nijmegen maakt dit beleidsplan voor de jaren 2018-2021. Het is deels een reprise en deels een voortzetting van het plan dat eerder voor de jaren 2013-2017 werd opgesteld.

Zo'n beleidsplan is nodig om de Stichting in goede banen te leiden en om het inzetten van de beschikbare financiële middelen van de Stichting voor eenieder op een verantwoorde wijze inzichtelijk te maken

De Stichting Johannes en Jacobus Nijmegen is nauw verweven met de Ontmoetingskerk Dukenburg in Nijmegen.

De Ontmoetingskerk huisvest twee geloofsgemeenschappen: de (katholieke) geloofsgemeenschap van de Parochie Heilige Drie-eenheid ¹ en de geloofsgemeenschap van de Protestantse Kerk Nederland (PKN), sectie Dukenburg/Lindenholt/Hatert: de Wijkgemeente Dukenburg/Lindenholt/Hatert. Er is sprake van steeds verdergaande samenwerking tussen beiden. Voor de looptijd van dit beleidsplan (2018-2021) wordt de focus voornamelijk op de katholieke gemeenschap gelegd.

Voor het maken van dit beleidsplan ontleent het bestuur veel informatieve gegevens aan de (parochie)plannen die het Ontmoetingsberaad (katholieken) en Sectieraad (protestanten) van de Ontmoetingskerk beraamden. Deze plannen zijn vastgelegd in het Oecumenisch Jaarplan 2018-2021.

Nadat het bestuur het beleidsplan als concept vaststelde, is het concept voorgelegd aan de Adviesraad van de Stichting. De Adviesraad verzorgde het van commentaar. Na verwerking daarvan is tot slot bijgaand beleidsplan als officieel document door het bestuur vastgesteld.

Het bestuur liet zich inspireren door de tekst uit Jesaja 43, 19: *Zie, ik ga iets nieuws verrichten, nu ontkiemt het – heb je het nog niet gemerkt?* De tekst geeft aan dat de Stichting bezig is met het realiseren van zijn doelstellingen. We zijn er nog niet. Maar het begin is gemaakt. Velen hebben zich al als "Vrienden van de Stichting" aangemeld. Maar er zijn nog meer mensen nodig om de sociale cohesie in onze prachtige wijk Dukenburg te Nijmegen te versterken en te vergroten, ook met hun financiële bijdragen.

Nijmegen, december 2018

Paul Keizers, waarnemend voorzitter/penningmeester

Wim Koopmans, secretaris

Marc van Dreumel, lid

¹ De Rooms-Katholieke Parochie Heilige Drie-eenheid (*afgekort: H31H*) is per 1 juni 2012 opgericht door de samenvoeging van de Emmausparochie, de Pastorale Eenheid Heilige Drie-eenheid en Parochie De Verrijzenis. De Parochie omvatte daarmee vijf kerklocaties: de Onze Lieve Vrouw van Lourdeskerk (Hatertseweg), de Heilige Antonius en Sint Annakerk (de zogeheten Groenestraatkerk), de Kruispuntkerk (Hatert), de Cenakelkerk (Heilig Land Stichting) en de Onze Lieve Vrouw van het Heilig Hartkerk (Berg en Dal). Het aantal kerklocaties is inmiddels gegroeid. Per 8 december 2015 is de Parochie Johannes en Jacobus - die haar thuisbasis heeft in de Ontmoetingskerk in Nijmegen-Dukenburg - middels fusie deel gaan nemen. Sinds 1 januari 2016 is tevens de Parochie Heilige Antonius Abt te Malden door fusie deel geworden van de Parochie Heilige Drie-eenheid. De wijk Brakkenstein maakt deel uit van onze Parochie. De kerk van de paters Sacramentijnen functioneerde weliswaar als Parochiekerk, maar is formeel kloosterkerk. Er is een intensieve samenwerking tussen het pastoraat vanuit de Sacramentskerk en de Parochie (zie de website van de Parochie Heilige Drie-eenheid)

INHOUDSOPGAVE

VOORWOORD

1. INLEIDING

- 1.1. Waarom een beleidsplan
- 1.2. De beleids- en begrotingscyclus
- 1.3. Leeswijzer

2. ONTSTAANSGESCHIEDENIS VAN DE STICHTING JOHANNES EN JACOBUS NIJMEGEN

3. STURINGSMODEL

- 3.1. Missie
- 3.2. Visie
- 3.3. Kernwaarden
- 3.4. Kritische succesfactoren

4. VISIE OP DE TOEKOMST: De Ontmoetingskerk Dukenburg in de wijk

- 4.1. De Ontmoetingskerk Dukenburg in de wijk
- 4.2. De kerk krimpt
- 4.3. Het verlangen blijft
- 4.4. Een bezield verband
- 4.5. Open huis met partners
- 4.6. Is dit wel iets nieuws?
- 4.7. Kerk in de samenleving

5. DOELSTELLINGEN EN MAATREGELEN

- 5.1. Doel
- 5.2. Kaders voor financiering
- 5.3. Uitwerking

6. OPSTELLEN JAARPLANNEN EN EVALUATIE BELEIDSPLAN

- 6.1. Jaarplan
- 6.2. Evaluatie beleidsplan

BIJLAGEN

0-0-0

1. INLEIDING

1.1. Waarom een beleidsplan

Waarom heeft de Stichting Johannes en Jacobus Nijmegen een beleidsplan nodig? De Stichting heeft zo'n plan nodig om te kunnen sturen, om keuzes te kunnen maken. In het beleidsplan wordt de koers van de Stichting voor de toekomst weergegeven. Het biedt houvast voor het bestuur, de Adviesraad en alle mensen die zich bij de Stichting betrokken voelen. In het contact met anderen, de geloofsgemeenschappen in Dukenburg, de protestantse Wijkgemeente en de Parochie ², kan het beleidsplan worden gebruikt om de communicatie over en weer te bevorderen.

Het beleidsplan van de Stichting volgt een vierjarige cyclus. Jaarlijks ³ vindt er bezinning plaats op wat gerealiseerd is. Na vier jaar wordt opnieuw nagedacht over de koers die moet worden uitgezet en gevolgd.

1.2. De beleids- en begrotingscyclus

In de jaarlijkse beleids- en begrotingscyclus vindt de concrete uitwerking van het beleidsplan plaats. Het is een jaarlijks terugkerend proces waarin de voorbereiding, de opstelling, de besluitvorming, de uitvoering en de evaluatie van het beleid en de begroting van de Stichting plaatsvindt.

Het bestuur opereert in deze cyclus niet alleen. De Adviesraad vormt voor het bestuur de sparringpartner bij de evaluatie en het concipiëren van jaarplannen en begrotingen binnen de cyclus.

1.3. Leeswijzer

In dit beleidsplan vraagt het bestuur zich af wat de koers van de stichting voor de komende vier jaren (2018-2021) moet zijn.

Na een uiteenzetting van de ontstaansgeschiedenis van de Stichting Johannes en Jacobus Nijmegen (hoofdstuk 2), volgt in hoofdstuk 3 een beschrijving van onze missie: *Waarom bestaan we? Wat is onze primaire functie? Wat is onze permanente opdracht?* Het hoofdstuk wordt afgesloten met het korthedshalve benoemen van visie, kernwaarden en kritische succesfactoren.

Hoofdstuk 4 is de integrale tekst van het toekomstplan dat in november 2011 door de Parochie Johannes en Jacobus en de Wijkgemeente Dukenburg/Lindenhout werd gepresenteerd als gezamenlijk beleidsstuk.

In hoofdstuk 5 worden onze doelen op een aantal terreinen geformuleerd en geven we in algemene termen aan hoe we de doelen willen bereiken. In onze jaarplannen wordt concreet aangegeven hoe we de doelen willen bereiken.

Tot slot wordt in hoofdstuk 6 aangegeven we aan hoe we dit meerjarig beleidsplan willen evalueren.

0-0-0

² Waar in dit beleidsplan over "Parochie" wordt gesproken, wordt bedoeld de Ontmoetingskerk in de wijk Dukenburg (katholieke gemeenschap) als onderdeel van H31H.

³ Jaarlijks in september – start van het kerkelijk werkjaar – begint de vierjarige cyclus.

2. ONTSTAANSGESCHIEDENIS VAN DE STICHTING JOHANNES EN JACOBUS NIJMEGEN

2.1 de historie

Het ontstaan van de Stichting Johannes en Jacobus Nijmegen is nauw verweven met de geschiedenis en de status quo anno 2012-2013 van de (toenmalige) Parochie Johannes en Jacobus in de wijk Dukenburg te Nijmegen. De Parochie Johannes en Jacobus vormt dan samen met de Protestantse Kerk Nederland (PKN), sectie Dukenburg/Lindenholt, de *Ontmoetingskerk* in Dukenburg, Nijmegen.

De Ontmoetingskerk Dukenburg, en daarvan de (toenmalige) Parochie Johannes en Jacobus, kent een korte maar rijke geschiedenis van meer dan veertig jaar. De kerk bundelt de krachten van parochianen en vrijwilligers en strekt zo ook tot heil van de bewoners van de wijk die niet of randkerkelijk betrokken zijn. De kerk is een brandpunt van religie en spiritualiteit dat uitstraalt naar alle mensen van goede wil. Het belang van het behoud van de kerk overstijgt het strikt parochiële, binnenkerkelijke belang.

Sinds medio 2009 werd in diverse commissies en discussiegroepen nagedacht over de toekomst van de Ontmoetingskerk, in het bijzonder van de (toenmalige) Parochie Johannes en Jacobus. Het parochiebestuur van toen nam daarbij het voortouw nadat vanuit de parochie verontruste parochianen waren opgestaan die vervolgens actief deelnamen aan de overleggen die de visie op de toekomst mede vorm gaven. De evangelische boodschap en de christelijke inspiratie bepaalden de stip aan de horizon, maar verontrusting en regelrechte boosheid over de gang van zaken in de Nederlandse katholieke kerk bepaalden mede de dynamiek van de discussie en de richting van een toekomstperspectief.

Een parochie heeft in de huidige verhoudingen bestuurlijk slechts een afgeleide verantwoordelijkheid. Het bisdom bepaalt. Die situatie is strikt kerkelijk genomen begrijpelijk, maar is in haar organisatorische en sociale gevolgen niet meer van deze tijd, noch plaatsbaar in Nederlandse culturele context. De sacramentele en kerkjuridische verantwoordelijkheid van het bisdom en de hiërarchie staan niet ter discussie, maar de Dukenburgse gemeenschap van gelovigen draagt ook op eigen gezag verantwoordelijkheid voor de sociale, spirituele en diaconale uitstraling en concretisering van de boodschap. Zij verzamelt de middelen voor het voortbestaan van de parochie en het kan niet zo zijn dat zij over die middelen vervolgens geen zeggingsmacht heeft. Het kerkelijk wetboek erkent de eigen verantwoordelijkheid van leken expliciet en biedt hun de mogelijkheid daar vorm aan te geven (zie Boek II, titel V, met name cc. 215, 298-311). De manier waarop het bisdom de parochie in missieven en brieven toen benaderde, deed de verontrusting in de afgelopen jaren alleen maar toenemen. Er was geen overleg, alles werd van boven bepaald, verschillen van mening bij voorbaat beslecht. Veel besluiten, vooral wat betreft materiële en dergelijke zaken, vereisten instemming van het bisdom. Was dat nog van deze tijd?

In dezelfde periode werd het vertrouwen in het kerkelijk instituut ernstig geschaad door de gebleken vormen van seksueel misbruik en vervolgens ook door de wijze waarop de kerk daarmee omging en omgaat. Vele mensen wendden zich daarom af van de kerk. Ook in Dukenburg waren mensen ten diepste gekwetst en teleurgesteld. Er sloop een negatieve tendens in de kerk die ook in Dukenburg gevolgen had. Ook het fusiebeleid van het bisdom toen was qua tendens negatief en dreigde uit te lopen op een *selffulfilling prophecy* die zou eindigen in een kleine, in zichzelf gekeerde kerk die haar missionaire en evangelische boodschap ondergeschikt maakte aan bestuurlijke en financiële belangen.

Om deze negatieve tendensen het hoofd te bieden en te zoeken naar nieuw perspectief stelde het parochiebestuur van de Parochie Johannes en Jacobus in 2010 drie werkgroepen in. In oecumenisch verband gingen de werkgroepen 'Identiteit', en 'Open in de wijk' van start. Het belangrijkste resultaat was de gemeenschappelijke verklaring van 28 november

2011 in een gedeelde toekomstvisie. De integrale tekst van dit toekomstplan is als hoofdstuk 4 in dit beleidsplan opgenomen.

De derde werkgroep hield zich primair bezig met civielrechtelijke en kerkjuridische aspecten, voorshands in de katholieke context. Deze werkgroep kwam met het voorstel een Stichting in het leven te roepen die de niet strikt kerkelijke aspecten van de geloofsgemeenschap zou moeten behartigen vanuit de vaststelling dat het toenmalige beleid van het bisdom op middellange termijn onvermijdelijk zou leiden tot het sluiten van de kerk in Dukenburg. Dat zou niet zozeer tot gevolgen voor de parochie leiden, die immers elders kerken, maar vooral voor de hele wijk en de Dukenburgse geloofsgemeenschap. Het door de parochie in de voorbije jaren moeizaam verworven sociaal kapitaal zou verdampen. Dat proces was al begonnen in het toenemend aantal mensen dat afhaakte, zowel financieel, als qua deelname in en aan vierende, diaconale en vormende activiteiten of als vrijwilliger.

Op 26 mei 2011 werd de Stichting 'Johannes en Jacobus Nijmegen' opgericht. Leden van het parochiebestuur speelden daarbij een actieve rol. Om meerdere redenen. Allereerst omdat het parochiebestuur het hogere belang dat de Stichting diende (het sociaal-spirituele karakter van de Dukenburgse geloofsgemeenschap), onderkende en onderschreef. Maar vervolgens ook om een tweespalt in de parochie te voorkomen, de mensen te behouden die zich afkeerden van het RK instituut doch wel de geloofsgemeenschap in Dukenburg nog steeds een warm hart toedroegen en de doelstelling van de Stichting te verbinden met het wel en wee van de Dukenburgse geloofsgemeenschap. Vervolgens bepaalden de parochianen in uitdrukkelijke vrijheid hoe zij hun financiële bijdrage aan deze plek oormerkten: als kerkbijdrage in de RK engere zin en/of als bijdrage aan de Stichtingsdoelen die zich op het sociaal spirituele gezicht van de geloofsgemeenschap richtte.

Aanvankelijk maakten enkele leden van het parochiebestuur deel uit van het bestuur van de stichting, zoals gezegd om op die manier de doelstellingen van stichting en parochie in parallelle sporen te kunnen laten lopen en de goede verhoudingen tussen parochianen en ook protestanten te bewaren. Eenmaal van start en nadat de beoogde doelen (voorkomen polarisatie en behouden financiële inbreng voor onze sociaal-spirituele doelen) bereikt waren, is de personele band tussen stichting en parochiebestuur beëindigd. De stichting heeft nu een eigen verantwoordelijkheid en die is sinds medio 2012 ook bestuurlijk vastgelegd. Personen uit het parochiebestuur maken geen deel meer uit van het stichtingsbestuur.

Het fusiebeleid van het bisdom 's Hertogenbosch, toen, en de in dat kader gestuurde brieven maakten duidelijk hoe noodzakelijk de gevolgde procedure was voor de toekomst van de parochie. De Parochie Johannes en Jacobus werd ingedeeld bij Nijmegen-zuid. Met de toen beoogde pastoor werden constructieve gesprekken gevoerd. De fusie was een afgekondigd feit, over de nadere invulling en fasering werd nog gesproken.

2.2 anno 2018

De Stichting bestaat inmiddels zeven jaar. Haar doelstelling, de kerk van Dukenburg als bijzondere plaats van samenkomst te behouden, wordt momenteel gerealiseerd in nauwe samenwerking met de parochie van de Drie-Eenheid. We krijgen daarbij de gelegenheid "onzelf te zijn": voort te gaan in de traditie die in veertig jaar werd opgebouwd.

Kijkend naar de toekomst constateren we, dat we méér mensen zullen moeten interesseren en voor méér mensen open staan. De tijden veranderen, zo ook het beleid van het bisdom. Het bisdom wil meer ruimte geven aan de parochies, maar die ruimte zullen we zelf moeten invullen. De Stichting houdt de vinger aan de pols.

We hopen samen met de kerk van Dukenburg initiatieven te nemen die de Ontmoetingskerk zichtbaarder maken in de wijk; de oude boodschap in een nieuw perspectief te plaatsen en zo meer kunnen betekenen voor mensen in de wijk, ongeacht hun geloofsovertuiging.

Financiën spelen in de houdbaarheid van de Ontmoetingskerk een belangrijke rol: onze stichting is daarin een vertrouwd ankerpunt. 0-0-0

3. STURINGSMODEL ⁴

3.1. Missie

Met het formuleren van de *missie* wordt antwoord gegeven op vragen als: *Waarom bestaan we? Wat is onze primaire functie? Wat is onze permanente opdracht?*

De missie is terug te vinden in de statuten van de Stichting van 26 mei 2011:

De Stichting Johannes en Jacobus Nijmegen ziet het als zijn permanente opdracht om de bewoners van de wijk Dukenburg, Nijmegen, te ondersteunen in hun sacramentele, spirituele, pastorale, sociale en diaconale behoeften. Het geloof in mensen en de zorg voor de wijk staan daarbij centraal.

3.2. Visie ⁵

Met het formuleren van de *visie* wordt antwoord gegeven op vragen als: *Wat willen we zijn? Hoe willen we onze missie bereiken? Wat is ons toekomstbeeld?*

Om de missie te verwezenlijken wil de Stichting Johannes en Jacobus Nijmegen meer specifiek ertoe bijdragen dat de zelfstandigheid en de identiteit van de katholieke geloofsgemeenschap van de Ontmoetingskerk te Nijmegen wordt behouden, opdat in de wijk Dukenburg een gemeenschap van mensen aanwezig is die een bezielend verband van en voor wijkbewoners is en die zorg heeft voor hen die niet meer mee kunnen of het alleen niet redden.

3.3. Kernwaarden

Met het formuleren van de kernwaarden wordt antwoord gegeven op vragen als: *Waar geloven we in? Waar staan we voor?*

Gericht zijn op spiritualiteit en bezieling enerzijds en oog hebben voor humanitaire waarden, tolerantie en wederzijds respect anderzijds vormen het ethisch kompas van de stichting.

3.4. Kritische succesfactoren

Met het formuleren van de kritische succesfactoren wordt antwoord gegeven op vragen als: *Wat is cruciaal voor succes? Welke factoren maken ons uniek?*

Om een blijvende en inspirerende rol voor alle mensen in de wijk Dukenburg, Nijmegen, te kunnen spelen, wordt het succes van de Stichting bepaald door zijn bijdrage aan de realisering in de Ontmoetingskerk van:

- *Verstilling*: stilte als basis van alle spiritualiteit
- *Verdieping*: (bijbel)studie, meditatie en zingen van onder meer psalmen
- *Ontmoetingen*: mensen samenbrengen om de sociale cohesie te verstevigen
- *Vieringen*: het leven vieren met oude en nieuwe rituelen

⁴ Model ontleend aan: Nieuwenhuis, M.A., *The Art of Management* (the-art.nl), ISBN-13: 978-90-806665-1-1, 2003-2010.

⁵ Zie voor visie, kernwaarden en kritische succesfactoren ook Hoofdstuk 5: Visie op de toekomst. De Ontmoetingskerk Dukenburg in de wijk. 0-0-0

4. VISIE OP DE TOEKOMST

De hier geschetste visie op de toekomst is – zoals in de inleiding aangegeven – volledig overgenomen uit het Toekomstplan zoals de Parochie Johannes en Jacobus dat samen met de Wijkgemeente Dukenburg/Lindenhout in november 2011 vaststelde. Deze toekomstvisie blijft nog altijd van kracht, ook in 2018 en volgende jaren.

4.1. De Ontmoetingskerk Dukenburg in de wijk ⁶

Een open huis met toekomst

De Ontmoetingskerk is een bijzondere plek in Dukenburg, Nijmegen. De jarenlange samenwerking tussen katholieken en protestanten heeft geleid tot een open en bloeiende gemeenschap met een sociale uitstraling. De Ontmoetingskerk is een *sterk merk* en kan op veel sympathie rekenen in wijk en stad.

Maar dat is niet genoeg. In de visie op de toekomst gaat het ook om het openen van een nieuwe ruimte voor al degenen in onze wijk die behoefte hebben aan stilte, bezinning, bezieling, viering en ontmoeting of zij nu kerkelijk gebonden zijn of niet.

4.2. De kerk krimpt

We leven in een tijd van ontkerkelijking, en dat merkt zelfs een groot en actief kerkelijk centrum als de Ontmoetingskerk. De deelname aan de liturgie in het weekend loopt gestaag terug, maar doordeweeks gonst het van activiteiten en komen grote groepen mensen. waaronder meer dan 500 vrijwilligers, naar ons gebouw in de Meijhorst om te zingen, te vergaderen, over literatuur en kunst te praten, te *chillen* (in de jongerenruimte), om de voedselbank te bezoeken of om mee te doen aan sociale of studieuze activiteiten.

4.3. Het verlangen blijft

Uit onderzoeken, en ook uit onze ervaring, blijkt dat het religieuze verlangen in onze samenleving niet afneemt – integendeel! Mensen blijven zichzelf vragen stellen over de zin van het leven. Ze blijven geloven dat er dat meer is dan henzelf. Ze blijven behoefte voelen aan stilte en bezinning, aan verdieping en het samen vieren van kernmomenten in het leven. En ook blijven mensen bereid om zich in te zetten voor hun burens, hun wijk en kwetsbare groepen in hun omgeving.

4.4. Een bezield verband

De kerk is er niet voor zichzelf. Zij dient een hoger doel om heil en zegen te brengen aan alle mensen van goede wil en gemeenschap te stichten. We willen elkaar inspireren, door te ervaren dat we samenleven in een bezield verband. Daarbij willen we met name aandacht besteden aan wie niet mee kan komen of het alleen niet redt.

Juist om die reden wordt de Ontmoetingskerk nu al breed gewaardeerd, ook onder wijkbewoners die niet of niet zo kerkelijk betrokken zijn: we zijn een open kerk die zich inzet in de wijk. We willen een kerk zijn *in* de samenleving.

Wij willen die rol blijven spelen en ons niet terugtrekken op krimpende kerkelijke eilanden. We willen juist de drempel van onze kerk verlagen, en zo toegankelijker worden voor een breder publiek.

⁶ Deze 'Visie op de toekomst' is het Toekomstplan zoals dat in november 2011 door het Parochiebestuur van de Parochie Johannes en Jacobus en de sectieraad Dukenburg/Lindenhout van de PKN werd vastgesteld.

4.5. Open huis, met partners

Dat betekent niet dat we onszelf opnieuw gaan uitvinden. Wij willen zelf op de eerste plaats kerk blijven in protestants, katholiek en oecumenisch verband. Wij koesteren onze rijke tradities.

Het betekent wel dat we onze bestaande activiteiten breder gaan aanbieden, en ruimte zullen maken voor andere gebruikers van de kerk. Het gaat ons erom dat de Ontmoetingskerk een inspirerende en bezielende rol kan blijven spelen in de wijk, ten dienste van de mensen, als centrum van ontmoeting en als kerk. We gaan dus gericht op zoek naar partners die zich in ons open huis thuis voelen.

Voorlopig wijzen we vier thema's aan die we de ruimte willen geven. Thema's die voortvloeien uit onze traditie en onze missie in de samenleving, zoals:

- verstilling
- verdieping
- ontmoeting
- viering

Verstilling

Stilte is in onze haastige en lawaaierige samenleving een schaars goed. Stilte kan weldadig zijn en is de basis van alle spiritualiteit, van welke snit dan ook. Stilte maakt ons van mensen die alles zelf willen bedenken en doen, tot mensen die eerst ontvangen, en dan pas geven.

Wij zullen in ons gebouw een stiltecentrum inrichten dat elk moment van de dag open staat voor wijkbewoners die behoefte hebben aan rust en overweging, die op zoek zijn naar zichzelf, naar God. Daarnaast willen we partners uitnodigen die in of vanuit ons gebouw bijvoorbeeld zen, yoga, stiltewandelingen of andere vormen van meditatie kunnen aanbieden.

Verdieping

Spiritualiteit vraagt om verdieping. Wij zijn niet de eersten die daarnaar op zoek zijn. Er zijn tal van geschriften en andere kunstwerken die ons laten meebelevan hoe mensen in andere tijden of op andere plaatsen zoeken naar het geheim. Dat vergt studie, met name Bijbelstudie. Maar ook een betrokken vorm van studie: een vorm van lezen die eerder meditatief is dan gericht op het verwerken van informatie. *Lectio divina*, heet dat in de aloude traditie. Het zingen van psalmen op gregoriaanse en protestantse wijze zijn daar nog steeds levende voorbeelden van.

We zoeken partners die een aanvullend verdiepingsaanbod kunnen doen. Bijvoorbeeld met leesgroepen over teksten uit het boeddhisme, de mystieke islam, de westerse mystieken of moderne mystieken als Eckhart Tolle; of met werkplaatsen waarin kunst wordt bestudeerd of zelf gemaakt.

Ontmoeting

Mensen samenbrengen kun je op veel manieren. Het kan door samen te zwijgen of te mediteren, het kan – blijkt uit onze ervaring – door mensen samen te laten zingen of te samen een sociale activiteit als de Klaaswinkel te laten organiseren. Ook *De Aanloop*, het koffiedrinken voor buurtbewoners op marktdagen, is een zo'n ontmoetingsplek.

Er zijn tal van mogelijkheden om dat 'samen' te verbreden. Bijvoorbeeld door een nieuw type koor op te richten, dat religieus getinte muziek zingt uit verschillende tradities, en uitvoeringen geeft op, bijvoorbeeld, De Grote Verzoendag of het Suikerfeest. Het kan door kwetsbare groepen in de wijk op te zoeken: vereenzaamde ouderen, allochtone nieuwkomers, werklozen.

Viering

Het leven moet gevierd worden. Het kerkelijk jaar, in de katholieke en de protestantse traditie, biedt een rijkdom aan oude en nieuwe rituelen. Maar dat wil niet zeggen dat alles

kerkelijk gevierd moet worden. Ook wie niet of niet meer kerkelijk is, wil stilstaan bij mijlpalen in het leven of in het jaar.

De Ontmoetingskerk wil ook een ruimte zijn voor niet-kerkelijke vieringen voor de wijk en voor individuele wijkbewoners. Dat kan door open activiteiten aan te bieden op kernmomenten in het jaar.

4.6. Is dit wel iets nieuws?

Wie de Ontmoetingskerk kent, zal denken: is dit wel zo nieuw? We doen toch al veel, we bieden al een open en breed pakket aan activiteiten?

Inderdaad, vele van de genoemde activiteiten zijn al in ons huis aanwezig. Maar we willen dit uitdrukkelijker uitdragen naar de wijk en samen met anderen in de wijk vormgeven.

In de toekomst krijgen we geleidelijk beter zicht op wat we allemaal in huis hebben, en op wat er in de nieuwe ruimte ontstaat. Er bestaan dan een katholieke Parochie en een protestantse Wijkgemeente, elk met hun specifiek kerkelijke en oecumenische activiteiten. Samen vormen zij de Ontmoetingskerk, samen stellen zij zich open voor de wijk, en worden onder de vlag van De Ontmoetingskerk allerlei activiteiten aangeboden, dóór of samen met andere partners.

De Ontmoetingskerk bouwt voort op de open en uitnodigende houding die we nu al uitstralen. Maar het is wel nieuw dat twee kerken expliciet zeggen dat ze ruimte willen maken voor de zoekers in onze samenleving, en daar mét die 'zoekers' vorm aan willen geven.

4.7. Kerk in de samenleving

De komende periode zoeken we, op basis van deze visie zoals hierboven beschreven, naar partners om De Ontmoetingskerk-nieuwe-stijl vorm te geven. Ook gaan we nadenken over de ordening en de presentatie ervan, want de nieuwe ruimte die we beogen, heeft gevolgen voor communicatie en beeldmerk evenals de indeling van ons gebouw. Wij willen een verband construeren dat onze tekortkomingen overspant en onze mogelijkheden overkoepelt.

Daarbij realiseren we ons maar al te goed dat het aanbod van een nieuwe ruimte, ook onzekerheid oplevert. We durven deze uitdaging aan, maar maken twee restricties: de eerste is dat we gericht zijn op *spiritualiteit en bezieling*, de tweede is dat wie gebruik maakt van het open huis *tolerantie en wederzijds respect* hoog in het vaandel voert.

0-0-0

5. DOELSTELLINGEN EN UITWERKING

Het ondersteunen van de bewoners in de wijk Dukenburg, Nijmegen, in hun sacramentele, spirituele, pastorale, sociale en diaconale behoeften is de permanente opdracht van de Stichting Johannes en Jacobus Nijmegen.

Zo lang de lokale eigenheid van de wijk, de lokale cultuurverschillen in de bevolking en de gegroeide historie worden gerespecteerd om daarmee de sociale cohesie van de wijk in stand te houden en verder te ontwikkelen, zo lang parochie de katholieke geloofsgemeenschap als onderdeel van de Parochie Heilige Drie-eenheid zijn eigenheid blijft behouden, behoeft de Stichting geen ingewikkelde maatregelen te treffen om zijn missie waar te maken.

5.1. Doel

Zoals eerder gezegd: in 2015 is de Parochie Johannes en Jacobus Dukenburg door fusie deel geworden van de Parochie Heilige Drie-eenheid. Vanaf die datum is er één parochiebestuur voor het grote geheel. De katholieke geloofsgemeenschap in Dukenburg voert daarbij eigen financieel beleid. Moet 'zelf de broek ophouden'.

De gelden die door de stichting zijn en worden verzameld blijven ten alle tijden eigendom van de stichting en zullen ten behoeve van de geloofsgemeenschap rond de Ontmoetingskerk worden ingezet. De stichting houdt een financiële reserve aan voor het geval haar doelstellingen door invloeden van buiten onder druk komen te staan.

Doel van de stichting blijft dat de sociale bijdrage van de katholieke geloofsgemeenschap Dukenburg aan de wijk niet verloren gaat. Daarom biedt de stichting gedurende ook de looptijd van dit beleidsplan een flankerend en aanvullend (financieel) beleid en draagt daarmee bij aan het behoud van de betekenis van de geloofsgemeenschap voor de wijk Dukenburg.

Om te voorkomen dat de financiële positie van de stichting – en in het verlengde daarvan van katholieke geloofsgemeenschap – in een neerwaartse, negatieve, spiraal terecht komt, is een helder en voor eenieder duidelijk financieel beleid noodzakelijk. Zo'n beleid moet de stichting en de katholieke geloofsgemeenschap kaders bieden waaraan de financiële situatie, beleidsontwikkelingen en te financieren activiteiten/projecten getoetst kunnen worden.

Doel van de Stichting is dan ook:

- Het voeren van een helder en duidelijk financieel beleid
- Het ontwikkelen van kaders waaraan de financiële situatie, beleidsontwikkelingen en te financieren projecten getoetst kunnen worden

Hoe dit doel te bereiken?

1. Het bestuur van de Stichting Johannes en Jacobus Nijmegen wil planmatig en doelgericht blijven werken aan het verwerven, beheren en ontwikkelen van middelen om (een deel van) de parochiële activiteiten in Dukenburg te kunnen doen realiseren. Daarbij spelen de 'Vrienden van de Stichting' een belangrijke rol.
2. Daarnaast wil de stichting een financieel ankerpunt zijn voor het werven van fondsen of andere vormen van externe subsidiëring.
3. Tot slot wil de stichting de Ontmoetingskerk ten dienste staan met gevraagde en ongevroegde adviezen.

Om een en ander te realiseren wordt er geïnvesteerd in goed onderling overleg.

5.2. Kaders voor financiering t.b.v. parochie-activiteiten

Voor de financiering van activiteiten ten behoeve van de geloofsgemeenschap Dukenburg heeft het bestuur van de stichting de volgende uitgangspunten vastgesteld:

Onderstaande opnieuw bezien:

- Jaarlijkse inkomsten via giften/bijdragen door de leden van de geloofsgemeenschap komen rechtstreeks ten goede aan de Ontmoetingskerk.
- Bijzondere, ad hoc inkomsten worden door het bestuur beoordeeld op hun inzetbaarheid, gegeven de noden in de parochie in Dukenburg op dat moment.
- De inkomsten van de stichting die zij verwierf tot en met het jaar 2014 blijven in reserve als buffer voor het geval de doelstellingen van de stichting van buitenaf onder druk komen te staan.

5.3. Uitwerking

Om een activiteit, of een cluster van activiteiten, te kunnen faciliteren, zal een projectplan opgezet moeten worden, waar een uitgewerkte begroting onderdeel van is.

0-0-0

6. OPSTELLEN JAARPLANNEN EN EVALUATIE BELEIDSPLAN

6.1. Jaarplan

Zoals in de inleiding reeds aangegeven gebeurt de concrete invulling en uitwerking van het beleidsplan in de jaarlijkse beleids- en begrotingscyclus. Die cyclus moet uiteindelijk een jaarplan en een begroting voor het eerstvolgende jaar opleveren.

In het jaarplan van de stichting (= concreet inhoudelijk werkplan) wordt de concrete uitwerking van het beleidsplan over dat jaar beschreven: een beschrijving van activiteiten die nodig zijn om de beleidsvoornemens te kunnen uitvoeren.

Een jaarplan moet SMART worden uitgewerkt. De letters van SMARTO staan voor:

- **S**pecifiek; *Is de doelstelling eenduidig?*
- **M**eetbaar; *Onder welke (meetbare/observeerbare) voorwaarden of vorm is het doel bereikt?*
- **A**ceptabel; *Is deze acceptabel voor de doelgroep en/of het bestuur?*
- **R**ealistisch; *Is het doel haalbaar?*
- **T**ijdgebonden; *Wie doet wat, wanneer.*
- **O**utputgericht; *Hoe gaat het resultaat eruit zien.*

6.2. Evaluatie beleidsplan

Het beleidsplan wordt jaarlijks geëvalueerd. Dat gebeurt bij het vaststellen van de begroting.

De Adviesraad wordt bij de evaluatie van het beleidsplan nauw betrokken. Voldoet het beleidsplan (nog) aan de intenties van de opzet? Moeten er aanpassingen plaatsvinden? Het bestuur zal op- en aanmerkingen en aanvullingen wegen en met voorstellen komen die opnieuw aan de Adviesraad zullen worden voorgelegd.

Na vier jaar vindt er een herijking van het beleidsplan plaats.

Door het bestuur vastgesteld op 3 december 2018, na positief advies van de Adviesraad op 3 december 2018.

0-0-0